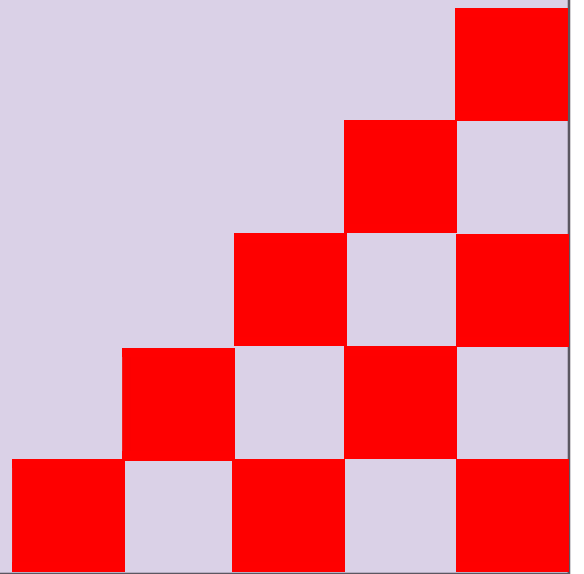


Jaarverslag 2023

VSV
veilig verkeer



Inleiding

Trots en hoop. Dat zijn de twee sleutelwoorden die het jaar 2023 voor de VSV het best omschrijven. Trots op de manier waarop we er als organisatie in geslaagd zijn om met beperktere budgetten opnieuw zoveel mensen te bereiken. Maar tegelijk ook de vurige hoop om de komende jaren wel de middelen te hebben die nodig zijn om alle weggebruikers in Vlaanderen slimmer, sterker en veiliger te maken in het verkeer.

De resultaten die we als VSV in 2023 kunnen voorleggen, mogen gezien worden. Over alle projecten heen bereiken we ongeveer evenveel mensen als de vorige jaren en ook qua waardering bij onze doelgroepen scoren we erg hoog. Voor die mooie cijfers hebben we extra hard moeten knokken dit jaar. De inflatie werd in onze subsidie slechts gedeeltelijk gecompenseerd, waardoor we de facto veel minder middelen hadden dan de vorige jaren. Dat het ons toch gelukt is om de mooie cijfers uit dit jaarverslag te behalen, is helemaal te danken aan de inzet van onze medewerkers en vrijwilligers, de goede samenwerking met onze partners en de onvoorwaardelijke steun van onze Raad van Bestuur en Algemene Vergadering.

De besparingen troffen wel enkele projecten voor het secundair onderwijs en dat is bijzonder jammer. Zo waren we bijvoorbeeld verplicht om de Mobibus te verkopen.

Als VSV vinden we niet alleen belangrijk wat we doen, maar ook hoe we het doen. We hechten heel veel belang aan de kwaliteit van onze projecten en campagnes. Om die zo goed en efficiënt mogelijk te maken, investeren we veel in onderzoek naar het bereik, de waardering en het effect ervan. Zo weten we wat werkt en weten we wanneer we moeten bijsturen. De tevredenheidscijfers in dit jaarverslag bewijzen dat die aanpak werkt.

Van congressen tot campagnes, van verkeerseducatie tot vormingen aan bedrijven, van rijopleiding tot juiste informatie, van loopfietsers tot motards: om het uitgebreide pakket aan projecten voor al die verschillende doelgroepen te kunnen blijven bolwerken, bouwde de VSV de afgelopen jaren aan een team met heel uiteenlopende talenten. Maar al die verschillende mensen hebben wel éénzelfde missie: zorgen voor veiliger verkeersgedrag en voor minder verkeersslachtoffers.

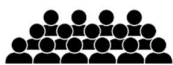
Op onze congressen en tijdens onze opleidingen merken we trouwens dat er in het werkveld en onze partners ook een ongelofelijke gedrevenheid is om de verkeersveiligheid in Vlaanderen naar een hoger niveau te tillen. De komende jaren willen we samen met hen zorgen voor een veilig verkeerssysteem, waarvan gedragsverandering een belangrijk onderdeel is.

In 2024 moeten er belangrijke keuzes worden gemaakt. We hopen dat het keuzes zullen zijn die ervoor zorgen dat de ambitieuze doelstellingen uit het verkeersveiligheidsplan ook effectief behaald kunnen worden. Als er iets is waarop we de volgende jaren echt moeten besparen, dan is het wel de hoge prijs die we jaarlijks betalen voor de verkeersonveiligheid op onze wegen.

Jan Peumans
Voorzitter

De VSV in cijfers

Opleidingen



50.580
deelnemers aan
vormingen

Acties



1.170.469
deelnemers aan
acties

Evaluatiescore



4,4 /5
gemiddelde
tevredenheid

VSV in de media



735
online
vermeldingen



212
artikels in de
geschreven
pers



81
reportages op
radio en tv

Leerwinst



x1,57
leerwinst oplei-
dingen

Personeel



64
medewerkers



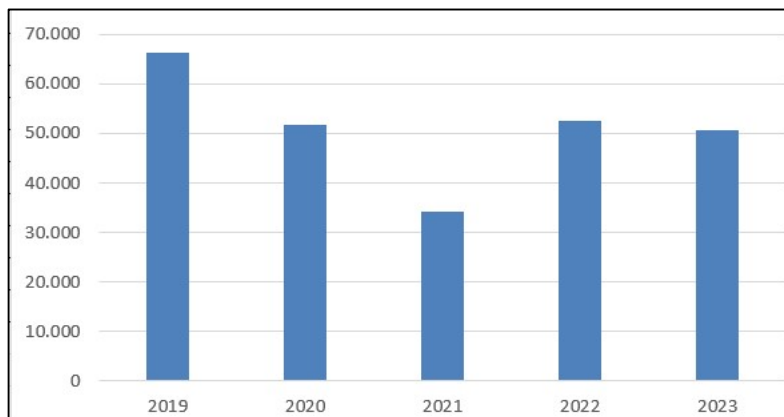
 Facebook:
19.436
volgers

 Instagram:
4.163
volgers

 LinkedIn:
2.493
volgers

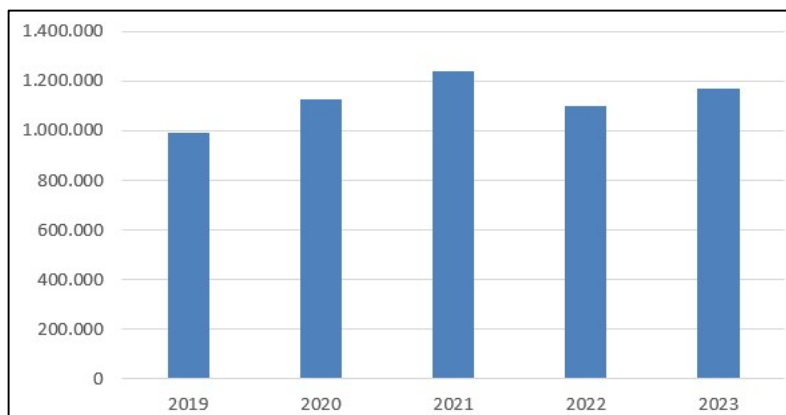
De VSV in cijfers

50.580 deelnemers aan vormingen



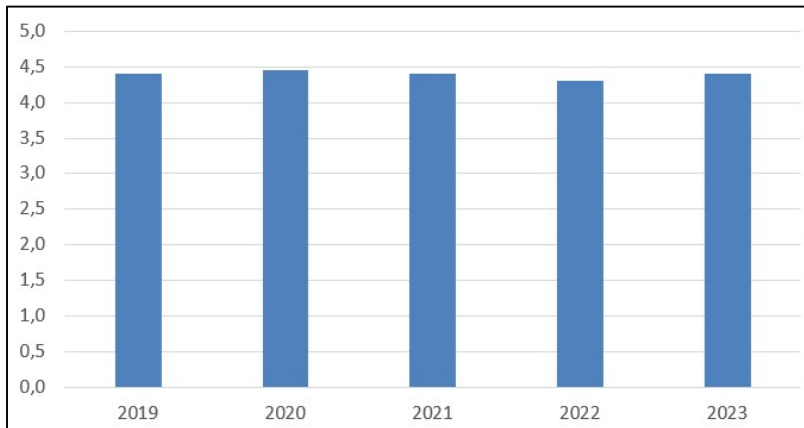
Project	2022	2023
Verkeer op Hogescholen	1.232	1.244
Congres Verkeer op School	384	384
Begeleiding op Maat	533	558
Verkeersweken secundair onderwijs	29.756	27.332
Mobibus	1.863	1.450
Webinars Verkeer op School	601	675
Workshops Veilig Verkeer	4.660	5.024
Ready to Ride	491	552
Opleidingen rijlesgevers	1.359	1.092
Leermaatregelen	880	2.037
Rijbewijzer in de Klas	2.978	3.670
Opleiding mobiliteitsprofessionals	2.523	2.359
Studiedagen en congressen	1.302	560
Politie voor veilig verkeer	263	417
Workshops bedrijven	3.943	3.226
Totaal	52.768	50.580

1.170.469 deelnemers aan acties



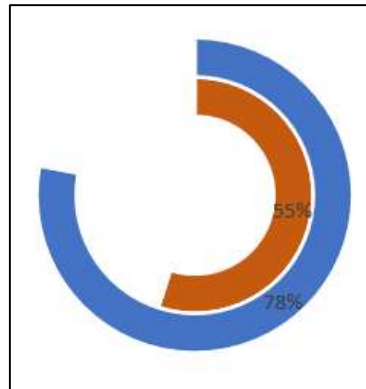
Project	2022	2023
Het Grote Voetgangersexamen	23.655	24.658
Het Grote Fietsexamen	28.146	26.922
Overige brevetten	114.113	78.226
Verkeerstoets brons		8.332
Verkeerstoets zilver		11.853
De Grote Verkeerstoets	41.790	41.221
Helm op fluo top	440.218	440.218
Oefenplatform Verkeer		3.940
Verkeer in de klas	930	4.114
Mijnrijbewijsb.be	42.180	39.128
Mijnrijbewijsa.be	4.568	5.967
Dag van de Motorrijder	2.123	2.999
Sensibiliserende acties	21.556	32.657
De Grote Verkeersquiz	307.643	325.972
De Kleinste Verkeersquiz	53.448	69.960
De Truckersquiz	20.283	27.073
Charter werftransport	102	111
Fietsgemeente/Fietsstad	0	27.090
Coalitie van 30		28
Totaal	1.100.755	1.170.469

Tevredenheid: gemiddeld 4,4 op 5

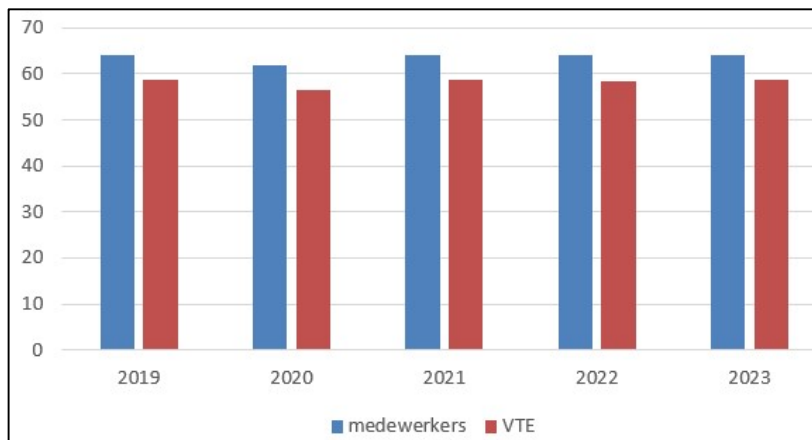


Leerwinst opleidingen

Voor 55%, na 78% (x1,57)

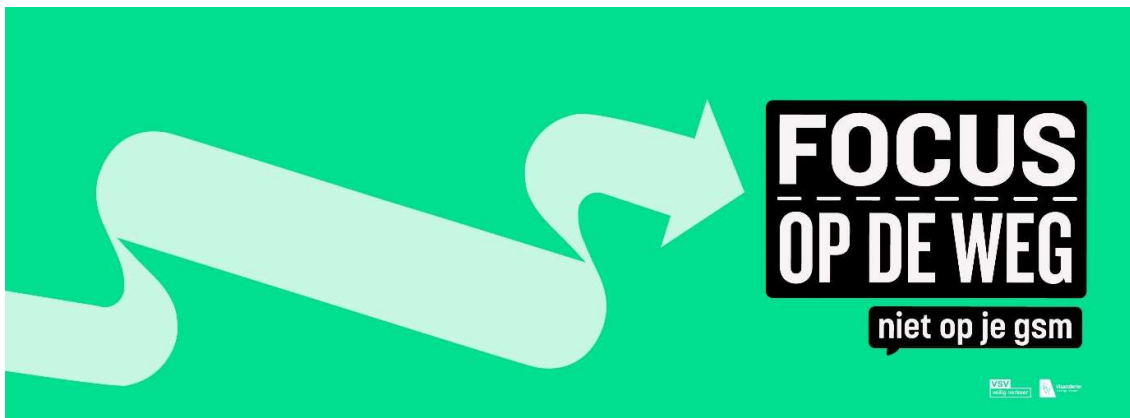


64 medewerkers



Projecten/Teams in de kijker

Gedragsverandering door sterke huismerken en onderbouwend onderzoek



Team Sensibilisering houdt zich bezig met de meest zichtbare zaken op de VSV: de grote campagnes en de sensibiliseringsacties naar het brede publiek. Iets minder zichtbaar, maar minstens zo belangrijk is het werk dat binnen dit team achter de schermen gebeurt rond onderzoek naar gedragsverandering. De afgelopen jaren is het actieterrein van ons onderzoek behoorlijk uitgebreid. Daar waar de focus oorspronkelijk lag op de evaluatie van onze campagnes, worden nu veel meer van onze projecten onderzocht op hun bereik en impact.

Het inzicht in wat mensen drijft en in de drempels die hen belemmeren om het juiste gedrag te stellen in het verkeer zijn fundamenteel als je tot een gedragsverandering wil komen. Ons onderzoeksteam bouwde daarrond heel wat kennis op die in Vlaanderen niet aanwezig was en verspreidt die inzichten zowel binnen onze eigen organisatie als daarbuiten. In 2023 voerden ze ook een grootschalige bevraging uit bij jongeren uit het secundair onderwijs. Een kwetsbare en moeilijk te bereiken doelgroep als het op verkeer en verkeersveiligheid aankomt.

Wat de campagnes betreft, investeerden we vooral in het versterken van onze (nieuwe) huismerken: *Focus op de weg* en *Groot Gelijk*. Dankzij die laatste campagne zorgen we ervoor dat er rond het thema rijden onder invloed eindelijk niet enkel meer draait om alcohol, maar dat ook ander druggebruik wordt meegenomen in de sensibilisering.

Voor de sensibilisering op het terrein kunnen we als VSV rekenen op een groep mensen met gouden handen én een gouden hart: onze 85 vrijwilligers. Mede dankzij hen is onze Dag Veilig Verkeer een groot succes. 2023 was ook het eerste jaar dat we met het project Opvallr naar secundaire scholen trokken om jongeren aan te moedigen zichtbaar te zijn.

Vaste waarde in het basisonderwijs, nieuw kledje voor de Verkeersweken



Steeds meer scholen nemen aan steeds meer VSV-projecten deel. Het is een evolutie die zich ook in de cijfers van 2023 doorzet. In bijna 70% van alle Vlaamse basisscholen is minstens 1 initiatief of project van de VSV te vinden. Sinds 2023 is de verticale leerlijn helemaal voltooid. Dat betekent dat we als VSV nu een stapsgewijs aanbod theoretische en praktische verkeerseducatie hebben van in de kleuterklas tot in het zesde leerjaar. De twee grote uitdagingen voor de komende jaren zijn om onze projecten ook in de resterende 30% van de scholen aan te bieden en om scholen nog meer mee te krijgen in ons digitale aanbod.

In het secundair onderwijs is de uitdaging om verkeerseducatie in te passen nog veel groter. De (nieuwe) eindtermen zijn erg vaag en met al die verschillende vakken en vakleerkrachten is het niet makkelijk om verkeer een plaatsje te geven. Toch bedachten we met de Verkeersweken een concept waarbij we met onze eigen lesgevers leerlingen uit verschillende graden een breed aanbod aan verschillende verkeersthema's kunnen voorschotelen zonder daarbij de leerkrachten of de organisatie van de school te zwaar te belasten. Op basis van een grondige evaluatie hebben we het concept van die Verkeersweken nog herwerkt om de drempel voor scholen nog wat kleiner te maken. De Verkeersweken hebben een enorm potentieel in het secundair onderwijs. Het enthousiasme bij de scholen is er. Duidelijke leerplannen en doelen rond verkeersveiligheid en voldoende budget voor meer lesgevers zouden in de toekomst echt een groot verschil kunnen maken.

Rijopleiding: meer dan het halen van je rijbewijs

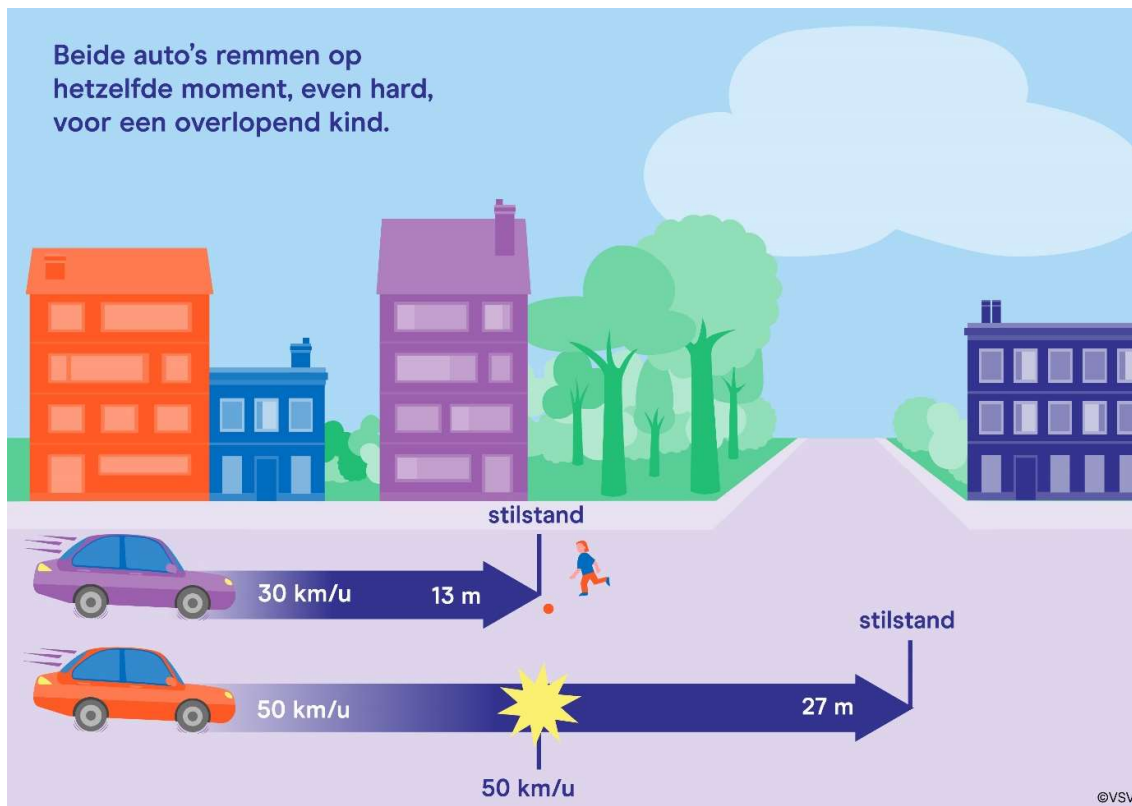


Het verkeer is complex en de verkeersregels zijn dat ook. Voor de meeste weggebruikers is het een zeer grote uitdaging om die regels niet alleen aan te leren, maar ook om bij te blijven. De cijfers van zowel onze theoretische als praktische rijopleidingen ogen erg mooi.

Dankzij onze online oefenplatformen mijnrijbewijsB en mijnrijbewijsA zorgt Team Rijopleiding ervoor dat er in Vlaanderen een gratis en laagdrempelig aanbod is om al die complexe maar belangrijke regels aan te leren en op te frissen. De oefenplatformen zijn de ideale start voor nieuwe bestuurders, maar ook bij mensen met – letterlijk en figuurlijk – meer kilometers op de teller is er een grote nood om die kennis regelmatig bij te spijkeren. Zo’n 30% van de accounts op de platformen wordt aangemaakt door iemand die al een rijbewijs bezit.

Ook de praktische rijopleidingen zitten onmiskenbaar in de lift. De Workshops Veilig Verkeer voor verenigingen braken met 220 workshops en 5000 deelnemers een record. Een record was er in 2023 ook voor de motoropleidingen van Ready to Ride. Voor de Dag van de Motorrijder waren er bijna 3000 motards ingeschreven. Met de Leermaatregelen bereikten we meer dan dubbel zoveel deelnemers als vorig jaar.

Je digitaal kompas naar veilig verkeer



De VSV is al een kleine 35 jaar een organisatie die met de voeten in het werkveld staat: congressen, opleidingen, acties in scholen, verkeerslessen,... Maar we kunnen onze partners, doelgroepen en het brede publiek ook steeds meer ondersteunen op digitaal vlak. Om dat zo klantvriendelijk en laagdrempelig mogelijk te doen, bouwden we in 2023 een nagelnieuwe website met een duidelijke structuur en veel mogelijkheden tot interactie.

Naast onze corporate website investeerden we ook inhoudelijk en vormelijk zwaar in de informatiewebsite veiligverkeer.be. Veiligverkeer.be is het kompas voor iedereen die iets wil weten over verkeersveiligheid. Je vindt er al onze campagnematerialen, maar ook accurate info over de belangrijkste verkeersveiligheidsthema's. Je kan er wettelijke regels, informatie over risico's en gevaren en belangrijke tips vinden, allemaal op een zeer begrijpelijke manier gepresenteerd en verwoord. De Kleinste Verkeersquiz is ondertussen één van onze grootste successen. Meer dan 60.000 abonnees testen er elke week hun verkeerskennis.

In 2023 was de VSV prominent aanwezig in de media. Er waren enkele succesvolle nationale persacties, maar ook tal van lokale berichtgeving waarbij de VSV en haar projecten in de kijker kwamen. De databank van GoPress geeft 947 vermeldingen in online en papieren krantenartikelen. De VSV kwam 81 keer aan bod in reportages voor TV en radio. Twitter is als sociaal medium wat in verval. Daar zijn we momenteel wat minder actief en gebruiken nu vooral LinkedIn om info te delen met de media en ons professioneel netwerk. Ook op de andere sociale fora blijven we goed scoren.

Focus op kwaliteit. Voor en achter de schermen



Voor een organisatie is het uiteraard erg belangrijk om met haar projecten, campagnes en opleidingen zoveel mogelijk mensen te bereiken. Maar even belangrijk is de manier waarop je dat doet. Daarom hebben we de afgelopen jaren nog extra geïnvesteerd in kwaliteit, zowel wat onze eigen werking betreft als die van onze projecten.

Kwaliteit willen we ook bieden aan onze werknemers. We zijn overtuigd lid van het lerend netwerk *Baanbrekende Werkgever*. Daarnaast zetten we in 2023 ook een aantal extra stappen in ons welzijnsbeleid.

Na de jaren van gestage groei investeerden we in de kwaliteit van onze werking en projecten. Onderzoek speelt daarbij een cruciale rol. We evalueren onze projecten en campagnes niet alleen op bereik, maar ook steeds meer op de impact en het effect dat ze hebben. Dat is de enige manier om ervoor te zorgen dat we een zo groot mogelijk verschil kunnen maken met de middelen die we krijgen.

2023 was ook het jaar van de verhuis. Het gebouw in de Stationsstraat werd omgevormd tot een VAC (Vlaams Administratief Centrum). Voor de VSV betekende dat een dubbele verhuisbeweging. Eerst naar een voorlopig kantoor op het vierde en daarna naar onze nieuwe plek op het derde. Dankzij de enorme inspanningen van onze ondersteunende teams, konden alle andere collega's tijdens die niet zo evidente operatie heel de tijd gewoon hun werk blijven doen.

Onze werking

Medewerkers

Eind 2023 bestond de VSV uit een team van 64 enthousiaste medewerkers.

Raad van Bestuur

Volgende personen maakten in 2023 deel uit van de Raad van Bestuur:

- Tim Buyse (bestuurder)
- Jan Bonneure (bestuurder)
- Heidi Debels (bestuurder)
- Stijn Dergent (VSV)
- Bob D'hoedt (bestuurder)
- Luc Hens (bestuurder)
- Eddy Klynen (VSV)
- Jan Peumans (voorzitter)
- Geert Popelier (bestuurder)
- Yvan Strubbe (bestuurder)

Algemene Vergadering

Contactpersoon	Voornaam	Namens	Hoedanigheid
Adriaensen	Myriam	Departement Mobiliteit en Openbare Werken - Beleid	Toezichthouder
Blervacq	Robin	Vlaams minister van Omgeving	Benoemd
Bonnarens	Hans	SERV - Sociaal-Economische Raad van Vlaanderen	Benoemd
Brijs	Tom	Vlaamse Interuniversitaire Raad (VLIR)	Benoemd
Buyse	Tim	SERV - Sociaal-Economische Raad van Vlaanderen	Benoemd
Celis	Bert	Vlaams Viceminister-president Bart Somers	Benoemd
Cools	Walentina	Onderwijskoepel van steden en gemeenten (OVSG)	Benoemd

De Clercq	Cédéric	VVSG	Benoemd
de Jong	Marjolein	VVSG	Benoemd
De Smet	Els	Katholiek Onderwijs Vlaanderen	Benoemd
De Vuyst	Sigrid	Raad voor het Gemeenschapsonderwijs (RAGO)	Benoemd
Debels	Heidi	VVSG	Benoemd
Dergent	Stijn	VSV	Medewerker VSV
D'hoedt	Bob	Vlaams minister van Onderwijs	Benoemd
Fagard	Steven	Vereniging van Vlaamse Provincies - VVP	Benoemd
Hens	Luc	Onafhankelijk deskundige	Benoemd
Janssens	Bert	VVSG	Benoemd
Klynen	Eddy	VSV	Medewerker VSV
Lauwers	Dirk	Onafhankelijk deskundige	Benoemd
Malfait	Patrick	Katholiek Onderwijs Vlaanderen	Benoemd
Matienko	Maarten	Onafhankelijk deskundige	Benoemd
Pauwels	Jessy	Vereniging van Vlaamse Provincies - VVP	Gecoöpteerd
Peumans	Jan	VSV	Benoemd
Poot	An	Vlaams minister van Economie	Benoemd
Popelier	Geert	Onafhankelijk deskundige	Benoemd
Steenberghen	Thérèse	Onafhankelijk deskundige	Gecoöpteerd
Stevens	Ludo	Fietsersbond vzw	Gecoöpteerd
Strubbe	Yvan	Onafhankelijk deskundige	Benoemd
Vaganée	Guido	VVSG	Benoemd
Van de Weghe	Nico	Vlaamse Interuniversitaire Raad (VLIR)	Benoemd
Vandenbussche	Lucas	Vlaams minister van Economie	Benoemd
Vanhee	Chris	Kabinet Vlaams minister van Mobiliteit en Openbare Werken	Afgevaardigde kabinet
Vantomme	Lore	Mobiel Brussel	Gecoöpteerd
Verhaert	Jan	Stadsbestuur Antwerpen	Gecoöpteerd
Verhoeven	Dirk	Departement Mobiliteit en Openbare Werken - Beleid	Toezichthouder
Vermael	Matthias	Netwerk Duurzame Mobiliteit	Benoemd

Wauters	Franky	Katholiek Onderwijs Vlaanderen	Gecoöpteerd
Willems	Joris	Onafhankelijk deskundige	Gecoöpteerd

Partners

Het uitgebreide en kwalitatief hoogstaande aanbod kon alleen worden uitgewerkt dankzij de constructieve medewerking van andere organisaties. Die willen we dan ook allemaal uitdrukkelijk bedanken. De lijst is te lang om op te sommen, maar de VSV werkte in 2023 nauw samen met onder meer de verschillende kabinetten, departementen en agentschappen van de Vlaamse overheid, de provincies, de lokale overheden, politiezones, verschillende universiteiten en opleidingscentra, onderzoeksinstituten en adviesorganen, beroeps- en belangenverenigingen, de vakbonden, de verschillende onderwijskoepels, rijsscholen en rijlesgevers, de examencentra, ondernemingen, studie bureaus, enzovoort.

Financiën 2023

Financiële Afrekening 2023

	Subsidie	Diverse inkomsten	Totaal Inkomsten	Uitgaven	Saldo
TEAM INTERNE ONDERSTEUNING EN PERSONEEL					
Interne Ondersteuning	768.661,00	2.698,08	771.359,08	863.518,43	-92.159,35
Personeel Interne Ondersteuning	869.273,29	2.793,38	872.066,67	911.509,82	-39.443,15
TOTAAL INTERNE ONDERSTEUNING	1.637.934,29	5.491,46	1.643.425,75	1.775.028,25	-131.602,50

TEAM VERKEERS- EN MOBILITEITSEUCATIE					
Ondersteuning team VME	3.650,00	0,00	3.650,00	105,00	3.545,00
Advies VME	2.200,00	0,00	2.200,00	1.945,02	254,98
Medailles Verkeer op School	28.800,00	0,00	28.800,00	9.554,40	19.245,60
Congres Verkeer op School	34.000,00	1.600,00	35.600,00	16.506,80	19.093,20
Begeleiding op maat	1.000,00	0,00	1.000,00	996,34	3,66
Educatief materiaal	110.000,00	680,00	110.680,00	128.740,86	-18.060,86
Het Grote Voetgangersexamen	17.000,00	0,00	17.000,00	15.524,20	1.475,80
Het Grote Verkeerstoets	27.000,00	0,00	27.000,00	7.865,40	19.134,60
Het Grote Fietsexamen	23.000,00	0,00	23.000,00	27.000,04	-4.000,04
Verkeersouders	15.000,00	0,00	15.000,00	12.581,87	2.418,13
Helm op Fluo top	64.000,00	0,00	64.000,00	75.453,64	-11.453,64
Acties Verkeer op School	102.000,00	0,00	102.000,00	76.027,29	25.972,71
Verkeersweken	-46.000,00	65.495,00	19.495,00	49.011,10	-29.516,10
Oefenplatform Verkeer	6.000,00	0,00	6.000,00	5.974,96	25,04
Mobibus	31.600,00	14.562,50	46.162,50	43.035,97	3.126,53
Verkeer in de klas	9.800,00	0,00	9.800,00	0,00	9.800,00
Veilig naar School	500,00	0,00	500,00	328,52	171,48
Verkeer op hogescholen	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00
Webinars Verkeer op School	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00
Personeel VME	1.285.591,28	4.131,20	1.289.722,48	1.277.853,11	11.869,37
TOTAAL VERKEERS- EN MOBILITEITSEUCATIE	1.716.641,28	86.468,70	1.803.109,98	1.748.504,52	54.605,46

TEAM VORMING PROFESSIONALS					
Ondersteuning team VP	4.175,00	16.500,00	20.675,00	7.772,92	12.902,08
Vlaams Huis Verkeersveiligheid - Vlaams Forum Verkeer	600,00	0,00	600,00	360,00	240,00
Mobiliteitsacademie	14.130,00	69.587,50	83.717,50	62.496,11	21.221,39
Vlaams Congres Verkeersveiligheid	-7.750,00	48.237,50	40.487,50	47.273,91	-6.786,41
Fietsgemeente Fietsstad	30.000,00	0,00	30.000,00	33.875,79	-3.875,79
Coalitie 30	4.700,00	0,00	4.700,00	6.468,72	-1.768,72
Vorming lokale mandatarissen	15.000,00	0,00	15.000,00	7.660,88	7.339,12
Charter Werfransport	2.000,00	1.350,00	3.350,00	1.650,00	1.700,00
Coaching Verkeersveiligheid	54.000,00	10.800,00	64.800,00	45.927,69	18.872,31
Safe2Work - Opleidingen	-36.560,00	167.960,14	131.400,14	95.860,02	35.540,12
Safe2Work Netwerkmeeing & BMA	10.250,00	2.400,00	12.650,00	19.266,56	-6.616,56
Politie voor veilig verkeer	900,00	0,00	900,00	908,00	-8,00
Internationale samenwerking	3.750,00	53.574,82	57.324,82	84.346,00	-27.021,18
Personeel VP	695.206,00	2.234,02	697.440,02	734.579,43	-37.139,41
TOTAAL VORMING PROFESSIONALS	790.401,00	372.643,98	1.163.044,98	1.148.446,03	14.598,95

TEAM COMMUNICATIE						
Ondersteuning team Communicatie	13.655,00	0,00	13.655,00	13.556,42	98,58	
Digitale communicatie	92.000,00	0,00	92.000,00	163.420,00	-71.420,00	
Veilig verkeer informatieplatform	15.000,00	0,00	15.000,00	17.401,92	-2.401,92	
Communicatie VME	38.010,00	0,00	38.010,00	30.623,77	7.386,23	
Communicatie VP	109.500,00	0,00	109.500,00	108.340,04	1.159,96	
Communicatie RO	216.500,00	0,00	216.500,00	205.422,07	11.077,93	
Pers en communicatie	10.000,00	0,00	10.000,00	7.921,73	2.078,27	
De Grote Verkeersquiz	177.500,00	20.661,16	198.161,16	216.272,45	-18.111,29	
De Kleinste Verkeersquiz	4.500,00	0,00	4.500,00	4.460,07	39,93	
Personeel communicatie	730.948,82	2.348,88	733.297,70	882.392,22	-149.094,52	
TOTAAL COMMUNICATIE	1.407.613,82	23.010,04	1.430.623,86	1.649.810,69	-219.186,83	
TEAM SENSIBILISERING						
Ondersteuning team Sensibilisering	4.315,00	0,00	4.315,00	2.355,02	1.959,98	
Sensibiliseringscampagnes	1.628.844,00	3.700,00	1.632.544,00	1.597.824,46	34.719,54	
Vrijwilligerswerking	31.500,00	15,50	31.515,50	35.531,25	-4.015,75	
Daq Veilig Verkeer	-40.000,00	59.050,00	19.050,00	54.712,28	-35.662,28	
Onderzoek	100.000,00	0,00	100.000,00	96.909,44	3.090,56	
Personeel Sensibilisering	712.854,26	2.290,73	715.144,99	569.936,56	145.208,43	
TOTAAL SENSIBILISERING	2.437.513,26	65.056,23	2.502.569,49	2.357.269,01	145.300,48	
TEAM RIJOPLEIDING						
Ondersteuning team Rijopleiding	9.770,00	2.580,00	12.350,00	9.824,83	2.525,17	
Mijnrijbewijsb.be	26.500,00	8.500,00	35.000,00	27.747,11	7.252,89	
Rijbewijzer in de klas	85.500,00	20,00	85.520,00	58.817,71	26.702,29	
Terugkoment	-15.300,00	35.305,00	20.005,00	12.778,85	7.226,15	
workshops Veilig Verkeer	51.000,00	11.880,00	62.880,00	62.656,96	223,04	
Leermaatregelen Betalend	1.500,00	185.050,00	186.550,00	177.256,42	9.293,58	
Leermaatregelen Gesubsidieerd	3.500,00	0,00	3.500,00	2.098,00	1.402,00	
mijnrijbewijsa.be	25.000,00	-390,00	24.610,00	28.737,50	-4.127,50	
Ready to Ride	43.250,00	48.660,00	91.910,00	96.947,35	-5.037,35	
Dag van de motorrijder	24.750,00	0,00	24.750,00	22.483,43	2.266,57	
Bijscholing rijlesgevers	-44.000,00	111.995,50	67.995,50	80.896,56	-12.901,06	
opleiding tot rijlesgever	15.000,00	1.750,00	16.750,00	13.608,06	3.141,94	
Personeel RO	633.426,35	2.035,48	635.461,83	542.194,60	93.267,23	
TOTAAL RIJOPLEIDING	859.896,35	407.385,98	1.267.282,33	1.136.047,38	131.234,95	
TOTAAL 2023	8.850.000,00	960.056,38	9.810.056,38	9.815.105,88	-5.049,50	

Stationsstraat 110, 2800 Mechelen
015 44 65 50 – info@vsv.be – www.vsv.be

VSV
veilig verkeer

